

KAPACITÁSFEJLESZTÉSI TÁMOGATÁS

# KÖZÖS ÉRTÉKEINK PROGRAM

EURÓPA TÁMOGAT!



A Közös Értékeink Program (KÉP) fókuszában a hazai civil szervezetek megerősítése áll. **Olyan pályázatokat kívánunk támogatni, amelyekben egyszerre, egymást erősítő módon vannak jelen az európai értékeket és a szervezet kapacitásait megerősítő tevékenységek.** A pénzübeli támogatáson túl egyéb eszközökkel is segítjük a pályázók és támogatottak tudásának, készségeinek, kapacitásának fejlesztését. Ennek érdekében az alábbiakat tervezzük:

**1.** A pályázatírás időszakában a jelentősebb városokban/megyeszékhelyeken (illetve online is) **műhelymunkákat tartunk** a civil szervezeti működésről, az (ön)fejlesztésről és tervezésről - ezekről bővebben a [Tájékoztató fórumok](#) menüpont alatt olvashatnak. (Meghívás esetén további műhelymunkákat is tartunk bármely településen, amennyiben van a helyi szervezést magára vállaló közösség, amely rendezvényre legalább 12 potenciális érdeklődő szervezet részvételét biztosítani tudja.)

**2. Az "A" kategóriában** („Partnerségben”) támogatott szervezeteknek a Közösségfejlesztők Egyesülete (KÖFE) a szerződéskötés után egyéni egyeztetés alapján, szükség és igény szerint, továbbá a KÉP kapacitásainak függvényében **tanácsadást, mentorálást** biztosít, valamint regionális találkozókat szervez. Ezek a szervezetek saját, a pályázati programjuk részeként megtervezett kapacitásfejlesztési folyamatát egészítik ki.

**3. A B. kategóriában** („Fejlődésben”) támogatott szervezetek a pályázatukban bemutatott szükségletekhez igazodó tematikus **képzéseken** és területi műhelyeken vehetnek részt (évente 4 alkalommal). Ezek konkrét témáit és menetrendjét a KÖFE alakítja ki a támogatott szervezetek pályázataiban bemutatott adottságok és igények ismeretében. A támogatott szervezeteknek az eseményeken való részvétel ajánlott, de nem kötelező!

### ***Mit értünk kapacitásfejlesztés alatt?***

A közösségi kapacitásfejlesztés olyan jellegű változások elindítása, amelyek hatására a szervezet által elért, vagy a szervezet tevékenységeibe bevont emberek

- bekapcsolódnak az őket körülvevő társadalmi, gazdasági és közpolitikai életbe és

- e bekapcsolódásra az idő előrehaladtával egyre jellemzőbb a közös cselekvés - az egyéni aktivitás mellett, illetve azt kiegészítve és erősítve.

Ehhez egyaránt szükséges az emberek és az őket elérő/bevonó szervezet képességeinek fejlődése, a különböző kompetenciáik bővülése. Az emberek esetében lényeges, hogy megtanulják: hogyan szervezzék meg önmagukat, hogyan vállaljanak felelősséget a saját és közösségük életéért, hogyan vegyenek részt az őket és a közösségüket érintő kérdések mérlegelésében, az azokkal kapcsolatos döntésekben. A szervezet esetében pedig az, hogy miképpen segítse az emberek előbbiek szerinti tanulási folyamatát. A közösségi kapacitásfejlesztés tehát egy közös(ségi) tanulási folyamat, melynek célja, hogy a szervezetek képessé váljanak arra, hogy egyformán tudatosan figyeljenek a környezetükben történő változásokra, illetve a szervezeten belül zajló folyamatokra, és ezekre tervezetten és rugalmasan reagáljanak.



Ez nemcsak alkalmi, akció jellegű beavatkozásokat jelent, hanem olyan folyamatok elindítását (vagy folytatását), amelyek révén a támogatásban részesülő szervezetek, közösségek új partnerségeket alakítanak ki és/vagy szervezatként is fejlődnek, bővítik módszertani tudásukat. A KÉP pályázati felhívásaiban az e célokat szolgáló tevékenységek összességét hívjuk kapacitásfejlesztésnek.

### ***Mit ad a program a kapacitásfejlesztési elemek megvalósításához?***

A pályázó szervezetek számára – a KÉP konzorciumának tagjaként – a Közösségfejlesztők Egyesülete nyújt kapacitásfejlesztési támogatást közösségi tanulási alkalmak (workshopok, szakmai műhelyek) és egyedi konzultációk formájában.

Az “A” kategóriában („Partnerségben”) támogatott szervezeteknek a Közösségfejlesztők Országos Egyesülete (KÖFE) a szerződéskötés után egyéni egyeztetés alapján szükség és igény szerint, továbbá a KÉP kapacitásainak függvényében tanácsadást, mentorálást biztosít, illetve regionális találkozót szervez, melyek lehetővé teszik a szakmai területükön működő, illetve ahhoz kapcsolódó, aziránt érdeklődő szervezetekkel, csoportokkal való közvetlen kapcsolatfelvételt, információmegosztást. Erre a program időszakában 2-4 alkalommal kerülhet sor az egyes területeken. Az előzőek szerinti tanácsadás, mentorálás és regionális találkozók a szervezetek saját, a pályázati programjuk részeként megtervezett kapacitásfejlesztési folyamatát egészítik ki. Célunk továbbá, hogy a regionális találkozók hozzájáruljanak a “Partnerségben” kategóriában nyertes szervezetek kapcsolatrendszerének szélesítéséhez is, ezzel is elősegítve pályázatuk eredményes megvalósítását.

A “B” kategóriában („Fejlődésben”) támogatott szervezetek a pályázatokban bemutatott szükségleteikhez igazodó tematikus képzéseken és területi műhelyeken vehetnek részt (évente 2-8 alkalom). Ezek konkrét témáit és menetrendjét a KÖFE alakítja ki a támogatott szervezetek pályázataiban bemutatott adottságok és igények ismeretében, amit az együttműködők lehetőleg szélesebb körével való személyes találkozások alkalmával egészít ki. E diagnózisállításkor arra fókuszálunk, hogy rendelkeznek-e a különböző erőforrásokkal a szervezetek, és ha igen, akkor használják és kihasználják-e azokat. Erőforrás alatt értjük mindazt a tudást, képességeket, kapcsolatokat, infrastruktúrát, földrajzi adottságot, pénz/tőkebeli lehetőséget, illetve azt a kultúrát, amelyben a szervezet működik. Ennek megfelelően a képzések témája a stratégiatervezéstől a szervezetmenedzsmenten és kommunikáción át a forrásszerzésig terjedhet - de mint fentebb írtuk, a végleges menetrend csak a támogatási döntés meghozatala után fog kialakulni.

A támogatott szervezetek számára ez a szakmai együttműködés és az eseményeken való részvétel ajánlott<sup>1</sup>, de nem kötelező!

<sup>1</sup> Ezek száma évi 2-4 alkalom átlagosan, maximum 100 km távolságban. Ennél több szakmai esemény is megrendezésre kerül, amelyek látogatása lehetőség a pályázók részére, tehát több tanulási, kapcsolódási igény esetén érdemes évi 4-8 találkozón való részvétellel tervezni, és jó, ha az ezekre való utazás költségeivel is számolnak a pályázó csoportok. A találkozók egynaposak lesznek, és azok minden egyéb költsége a KÉP konzorciumánál jelentkeznek. Emellett a KÖFE munkatársai alkalmi tanácsadással, mentorálással is segíteni fogják a támogatottakat igény szerint, ezek költségeivel a pályázóknak nem kell számolniuk.



### ***Mit érdemes átgondolni a pályázat írása során?***

Az "A" kategória „Partnerségben - országos és regionális pályázatok” esetében a pályázók egyszerre vállalják szervezetük társadalmi beágyazottságának erősítését és partnerségek építését, fejlesztését. Pályázatukban be kell mutatniuk, hogy kikkel, milyen módon és milyen cél érdekében fognak együtt dolgozni (4A. kérdés). Tervezett tevékenységeiknek és költségeiknek is része kell, hogy legyen a hálózatépítéssel kapcsolatos munka.

A "B" kategória „Fejlődésben – intézményfejlesztési és projektpályázatok” esetében a szervezetek elsősorban magukra és a tervezett szakmai programjukra fókuszálnak. A szervezeti diagnózishoz szükséges alapinformációk a pályázatuk részét képezik (3A kérdés). Részletesebb kapacitásfejlesztési tervük a KÖFE-vel közös munka során alakul, fejlődik majd. Ezzel együtt a szervezetet építő tevékenységekre szükséges és érdemes idő- és költségráfordítással is tervezni, ami a pályázat megírásakor lehet konkrét tevékenység, de lehet csak egy elkülönített keretösszeg, erre dedikált idő is.

A pályázati űrlap kérdései kapcsán az érdeklődők írásban is tehetnek feltehető kérdéseket a pályázati felületen keresztül, melyere kollégáink első sorban írásban, egyedi esetben igény szerint telefonon szóban válaszolnak.

Fontos tisztában lenni azzal, hogy a KÉP által nyújtott szakmai támogatás nem feltétlenül helyettesíti a partnerségépítés, a szervezetfejlesztés, az egyéb tanulási és kapacitásfejlesztési módszerek alkalmazását, mint például a szupervízió, stratégiai tervezés, vezetői és egyéb coach alkalmak, társadalmi bázisépítés eseményei, CRM kialakítás, adománygyűjtési potenciál erősítés, tanulmányút, módszer adaptáció stb. Ilyen szükségletekről a pályázat előkészítésekor kell gondolkodni a pályázóknak - mind a két kategória esetében (!) - és a kiválasztott tevékenységek költségeit be kell tervezni annak költségvetésébe. Ha ismert, már kipróbált szakértőkkel dolgozna tovább a szervezet, akkor konkrét partnerrel és számokkal tud tervezni, ha nincs ilyen bevált gyakorlata, akkor érdemes erre elkülöníteni egy keretösszeget, amely részleteit a megvalósítás során tudja pontosítani (miben, kivel és mennyiért fog dolgozni a szervezet fejlesztésben).

A kapacitásfejlesztési potenciál a pályázatok értékelésének is fontos eleme lesz. Erre vonatkoznak a "Szerepelnek-e a pályázatban a pályázó, partnerei és más érintettek fejlesztésére irányuló elemek? Tisztában van-e a pályázó gyengeségeivel, hiányaival?" értékelési szempontok (bővebben az értékelésről a pályázati felhívásban olvashatnak).